



Iris Kasbergen
IK financiële administratie B.V.

Email: info@iriskasbergen.nl
Website: www.iriskasbergen.nl

**Stichting MS Zorg Nederland
het bestuur
St. Theresiaplein 9
5652 EV EINDHOVEN**

Jaarrekening 2019



**Stichting MS Zorg Nederland
het bestuur
St. Theresiaplein 9
5652 EV EINDHOVEN**

Jaarrekening 2019

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Accountantsrapport

1.1	NOAB-Samenstellingsverklaring	3
1.2	Financiële positie	4

2. Jaarrekening

2.1	Balans per 31 december 2019	6
2.2	Staat van baten en lasten over 2019	8
2.3	Toelichting op de jaarrekening	9
2.4	Toelichting op de balans	13
2.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	16

3. Overige gegevens

3.1	Bestemming van het resultaat	20
3.2	Ondertekening bestuur voor akkoord	20



1. ACCOUNTANTSRAPPORT



Stichting MS Zorg Nederland
het bestuur
St.Theresiaplein 9
5652 EV EINDHOVEN

Referentie: 991749-2019
Betreft: Jaarrekening 2019

Eindhoven, 2 september 2020

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2019 van uw stichting.

De balans per 31 december 2019, de staat van baten en lasten over 2019 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2019 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 NOAB-Samenstellingsverklaring

De jaarrekening van Stichting MS Zorg Nederland te Eindhoven is door ons samengesteld op basis van de van u verkregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de winst- en verliesrekening over 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Wij hebben deze samenstellingsopdracht uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht en volgens richtlijnen en werkschema's, welke gebaseerd zijn op het NOAB kwaliteitssysteem (NKS). Dit houdt onder meer in dat wij ons gehouden hebben aan de voor ons geldende voorschriften in de verordeningen van de Nederlandse Orde van Administratie en Belastingdeskundigen (NOAB).

Daardoor mag u er van uit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Op grond van bovenstaande wordt van ons verwacht dat wij de jaarrekening samenstellen in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, onderling aansluiten en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening en of kredietrapportage. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

I.Kasbergen

1.2 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorderingen	15.526		13.356	
Liquide middelen	<u>35.249</u>		<u>50.926</u>	
Liquiditeitssaldo		50.775		64.282
Af: kortlopende schulden		<u>16.592</u>		<u>7.116</u>
Werkkapitaal		34.183		57.166
Vastgelegd op lange termijn:				
Immateriële vaste activa	19.602		44.515	
Materiële vaste activa	<u>887</u>		<u>-</u>	
		<u>20.489</u>		<u>44.515</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		<u>54.672</u>		<u>101.681</u>
Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		<u>54.672</u>		<u>101.681</u>
		<u>54.672</u>		<u>101.681</u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2019 ten opzichte van 31 december 2018 gedaald met € 22.983.

2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2019

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Immateriële vaste activa</i>				
Kosten van ontwikkeling	<u>19.602</u>	19.602	<u>44.515</u>	44.515
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	<u>887</u>	887	<u>-</u>	-
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	14.605		12.468	
Overlopende activa	<u>921</u>	15.526	<u>888</u>	13.356
<i>Liquide middelen</i>		35.249		50.926
Totaal activazijde		<u><u>71.264</u></u>		<u><u>108.797</u></u>

NOAB-Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 2 september 2020

2.1 Balans per 31 december 2019

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	<u>54.672</u>	54.672	<u>101.681</u>	101.681
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	6.474		3.486	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.526		334	
Overlopende passiva	<u>8.592</u>	16.592	<u>3.296</u>	7.116
Totaal passivazijde		<u><u>71.264</u></u>		<u><u>108.797</u></u>

NOAB-Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 2 september 2020

2.2 Staat van baten en lasten over 2019

	2019	2018
	€	€
Overige baten	197.790	132.140
Baten	<u>197.790</u>	<u>132.140</u>
Besteed aan doelstellingen	81.175	5.022
Doelstelling	<u>81.175</u>	<u>5.022</u>
Bruto exploitatieresultaat	116.615	127.118
Lonen en salarissen	93.173	33.786
Sociale lasten	8.367	413
Pensioenlasten	2.666	-
Afschrijvingen immateriële vaste activa	24.913	20.315
Afschrijvingen materiële vaste activa	118	-
Overige personeelskosten	634	-
Huisvestingskosten	10.738	10.361
Verkoopkosten	1.989	34.716
Kantoorkosten	11.945	10.735
Algemene kosten	6.212	3.638
Kosten van beheer en administratie	<u>160.755</u>	<u>113.964</u>
Exploitatieresultaat	<u>-44.140</u>	<u>13.154</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	231
Rentelasten en soortgelijke kosten	-129	-155
Som der financiële baten en lasten	<u>-129</u>	<u>76</u>
Bijzondere baten	134	-
Bijzondere lasten	-2.874	-
Som der bijzondere baten en lasten	<u>-2.740</u>	<u>-</u>
Resultaat	<u>-47.009</u>	<u>13.230</u>
Resultaat	<u><u>-47.009</u></u>	<u><u>13.230</u></u>
Bestemming resultaat:		
Continuïteitsreserve	-47.009	13.230
	<u>-47.009</u>	<u>13.230</u>

NOAB-Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 2 september 2020

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Activiteiten

De activiteiten van Stichting MS Zorg Nederland, statutair gevestigd te Eindhoven, bestaan voornamelijk uit: beschrijven en vormgeven van de meest optimale zorg denkbaar voor alle mensen met MS en hun naasten in de eigen omgeving en in iedere fase van de ziekte en daarnaast het initiëren, stimuleren en faciliteren van regionale netwerken van deskundige zorgverleners.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de St. Theresiaplein 9 te Eindhoven.

Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur gevormd door:

De voorzitter: de heer Dr. G.J.D. Hengstman (neuroloog)

Lid: mevrouw V. van Bakel (ergotherapeut)

Lid: de drs. C. van Gelder (specialist ouderengeneeskunde)

Raad van Toezicht

- de heer dr. J. Bergs (voorzitter)

- de heer G. Middelkamp (lid)

- de heer drs. H. de Jong QC (lid)

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting MS Zorg Nederland, statutair gevestigd te Eindhoven is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 57475504.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de grondslagen zoals hieronder weergegeven. De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20% wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Pensioenen

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa (voor zover geactiveerd) inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Hierbij wordt rekening gehouden met de beperkingen die van toepassing zijn ten aanzien van bedrijfsgebouwen, beleggingsvastgoed, andere materiële vaste activa en geactiveerde goodwill. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Op aanschaffings- of voortbrengingskosten van bedrijfsmiddelen die zijn aangewezen als bedrijfsmiddelen die in het belang zijn van de bescherming van het Nederlandse milieu wordt willekeurig afgeschreven.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

2.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Kosten van ontwikkeling	Totaal 2019	Totaal 2018
	€	€	€
Aanschafwaarde	74.740	74.740	41.010
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-30.225</u>	<u>-30.225</u>	<u>-9.910</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u>44.515</u>	<u>44.515</u>	<u>31.100</u>
Investeringen	-	-	33.730
Afschrijvingen	<u>-24.913</u>	<u>-24.913</u>	<u>-20.315</u>
Mutaties 2019	<u>-24.913</u>	<u>-24.913</u>	<u>13.415</u>
Aanschafwaarde	74.740	74.740	74.740
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-55.138</u>	<u>-55.138</u>	<u>-30.225</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>19.602</u>	<u>19.602</u>	<u>44.515</u>

Afschrijvingspercentages:
Kosten van ontwikkeling

33 %

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Inventaris	Totaal 2019
	€	€
Investeringen	1.005	1.005
Afschrijvingen	<u>-118</u>	<u>-118</u>
Mutaties 2019	<u>887</u>	<u>887</u>
Aanschafwaarde	1.005	1.005
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-118</u>	<u>-118</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>887</u>	<u>887</u>

Afschrijvingspercentages:
Inventaris

20 %

2.4 Toelichting op de balans

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	18.870	24.955
	<u>18.870</u>	<u>24.955</u>
Voorziening oninbare debiteuren	-4.265	-12.487
	<u>14.605</u>	<u>12.468</u>
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	<u>921</u>	<u>888</u>
Liquide middelen		
NL15 ABNA 0492 2839 23	6.234	20.926
ABN AMRO zakelijke spaarrekening	29.110	30.000
Kruisposten	-95	-
	<u>35.249</u>	<u>50.926</u>

2.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	101.681	88.451
Bestemming resultaat boekjaar	<u>-47.009</u>	<u>13.230</u>
Stand per 31 december	<u><u>54.672</u></u>	<u><u>101.681</u></u>

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2019 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>6.474</u>	<u>3.486</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>1.526</u>	<u>334</u>
Overlopende passiva		
Nog te betalen kosten	2.480	2.250
Nettoloon	3.701	1.046
Te betalen reservering vakantiegeld	<u>2.411</u>	<u>-</u>
	<u><u>8.592</u></u>	<u><u>3.296</u></u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

De stichting heeft een huurcontract voor kantoorruimte afgesloten. De huursom bedraagt ca € 10.800 per jaar. Het huurcontract eindigt automatisch op 31 december 2024. De opzegtermijn bedraagt 1 maand.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2019	2018
	€	€
Overige baten		
Baten uit contributies	79.895	70.015
Baten uit nascholing	9.075	12.975
Baten uit project online safety monitor	4.800	26.200
Baten uit sponsoring	54.400	20.010
Baten uit basisscholing	49.388	-
Overige baten	232	2.940
	<u>197.790</u>	<u>132.140</u>
Inkoopwaarde geleverde producten		
Basisscholing	30.683	5.022
Kosten Digitale Poli en info MS	50.248	-
Diverse inkoopkosten	244	-
	<u>81.175</u>	<u>5.022</u>
Lonen en salarissen		
Brutolonen en salarissen	42.426	2.312
Vakantietoelage	3.541	-
Secretariaat en personele ondersteuning	-	20.655
Raad van Bestuur	22.529	472
Raad van Toezicht	2.399	4.500
Werk derden	11.508	3.581
Vrijwilligersvergoedingen	10.770	2.266
	<u>93.173</u>	<u>33.786</u>
Sociale lasten		
Sociale lasten	<u>8.367</u>	<u>413</u>
Pensioenlasten		
Pensioenpremie personeel	<u>2.666</u>	<u>-</u>
Afschrijvingen immateriële vaste activa		
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	<u>24.913</u>	<u>20.315</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventaris	<u>118</u>	<u>-</u>
Overige personeelskosten		
Onkostenvergoedingen	<u>634</u>	<u>-</u>

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2019	2018
	€	€
Huisvestingskosten		
Huur onroerend goed	10.738	10.361
Verkoopkosten		
Marketingkosten	-	19.133
Commerciële kosten	1.028	1.388
Representatiekosten	878	907
Reis- en verblijfkosten	83	18
Deskundigheidsbevordering Deve	-	783
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	-	12.487
	<u>1.989</u>	<u>34.716</u>
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	776	1.375
Portokosten	886	223
Telecommunicatie	202	309
Kosten automatisering	9.645	1.153
Kosten webhosting automatisering	-	2.695
Contributies en abonnementen	436	784
Kosten digitale poli en info MS	-	4.196
	<u>11.945</u>	<u>10.735</u>
Algemene kosten		
Accountantskosten	1.724	3.237
Advies en administratiekosten	2.788	86
kosten adm verwerking EXACT	1.119	-
Zakelijke verzekeringen	581	-
Opgelegde boetes	-	65
Overige algemene kosten	-	250
	<u>6.212</u>	<u>3.638</u>

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2019	2018
	<u>€</u>	<u>€</u>
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rentebate rekening courant banken	<u>-</u>	<u>231</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Bankkosten en provisie	<u>129</u>	<u>155</u>
Bijzondere baten en lasten		
Bijzondere baten		
Rekenverschillen	<u>134</u>	<u>-</u>
Bijzondere lasten		
Correcties eerdere jaren	<u>2.874</u>	<u>-</u>

3. OVERIGE GEGEVENS

3. Overige gegevens

3.1 Bestemming van het resultaat

Het bestuur stelt voor om het resultaat over 2019 ad - € 47.009 ten laste te brengen van de continuïteitsreserve. Vooruitlopend op de vaststelling door het bestuur is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

3.2 Ondertekening bestuur voor akkoord

Het bestuur
Namens deze,

De heer dr. G.J.D. Hengstman

Rapportdatum: 2 september 2020